



Олег Владимирович Шиловских. Врач-офтальмолог, хирург. Кандидат медицинских наук. Директор – с 2001 года – Екатеринбургского филиала Межотраслевого научно-технического центра «Микрохирургия глаза» имени академика Святослава Федорова. Главный офтальмолог Свердловской области. Практикующий доктор (кстати, директор оперирующий – обязательное для всех филиалов МНТК условие). Шиловских – из того самого «первого призыва» врачей, ставшего «золотым запасом» и надежной, современной «энергосистемой» уральской клиники. И жизненная «экосистема» Олега Владимировича – в унисон: семья медицинская, супруга Наталья Борисовна – педиатр, тоже выпускница УГМА, сын Александр окончил пятый курс этого вуза. Доктор Шиловских располагает к себе с первого взгляда собеседника (и, конечно, пациентов). Потому что сразу видишь, чувствуешь: вот профессионал, уверенный, умный, интеллигентный, без наигранного добродушия и без пусть скрываемого, но высокомерия. И буквально через несколько слов понимаешь, как истово одержим он своим делом, своей специальностью, которой когда-то присягнул, влюбившись «с первого взгляда» и – навсегда.

## С первого взгляда, НАВСЕГДА

— Олег Владимирович, как начался ваш «роман» с офтальмологией?

— Знаете, большинство студентов-медиков мечтают стать хирургами. Кто-то нацелен на гинекологию, кто-то на полостную, кто-то на сосудистую хирургию... Я к четвертому курсу, когда надо было выбирать специализацию, точно знал только то, что не буду терапевтом. И просто мучительно метался... А потом встретился человек, который «повел» в офтальмологию. По учебному плану я пришел в группу к Христо Перикловичу Тахчиди, замечательному врачу, хирургу, педагогу, моему Учителю. И — как искра проскочила, как любовь с первого взгляда возникла именно к этому делу в медицине. Тахчиди — из тех уникальных наших преподавателей, которые, с персональным подходом к студентам, умеют и зажечь, и увлечь, и научить. На офтальмологию отводилось всего восемь дней... Но я уже сам стал читать литературу по предмету, сдал экзамен на «отлично» и начал ходить к Христо Перикловичу в научный кружок глазных болезней.

— И тут, можно сказать, началась профессия?

— Да, в прямом смысле слова — практически. Мы, кружковцы, сделали этакую экспериментальную операционную. Взяли в прокате микроскопы,

пошли в Областную клиническую больницу № 1, и там заведующая отделением Лидия Анатольевна Мурзина, прекрасный врач и человек, разрешила нам на пустующей веранде-балконе устроить «тренажерный зал» для хирургов. Договорились на мясокомбинате — нам давали для тренировки глаза животных. Мы и сами тренировались, и доктора к нам приходили. А в 1985 году мою студенческую научную работу отобрали на конференцию в МНТК Святослава Николаевича Федорова, я поехал, и когда там увидел поразившие воображение оборудование, операционные, всю эту «фантастику» — будто в космосе побывал. Вернулся окрыленный, уже абсолютно точно зная свое будущее.

— Кого сегодня назовете из тех, с чьей помощью строили это будущее, из своих учителей в медицинституте?

— У нас вообще были отличные педагоги. Начиная с ректора Василия Николаевича Климова. Потрясающий человек! Вот, например, до сих пор помню такой случай. Мы, первокурсники, дурачились у входа в институт. Подъехала ректорская «Волга». Мы не заметили. Одного парня толкнули, и он головой — прямо в живот ректору... Все замерли. Ну, думаем, сейчас нам будет... Но Василий Нико-



лаевич только спокойно обронил: «Плоха та страна, где не уважают стариков». А на выпускном вечере он сказал, что любит нас всех — и мы знали, что это не просто слова, так и было. Доцент А.Д. Кондрашин, заместитель декана В.К. Козин, профессора М.Г. Винер, И.Д. Прудков, В.А. Козлов — блестящие лекторы, удивительные люди. Учителями считаю всех, кто нам преподавал в институте. А самый-самый для меня, конечно, Христо Периклович Тахчиди.

— Христо Периклович формировал коллектив Свердловского филиала МНТК «Микрохирургия глаза» с нуля, скажем так, «снаружи». Ваш взгляд — «изнутри». Как складывался этот коллектив?

— Я думаю, что если б не было нашего мединститута (нынешней УГМА), то и судьба МНТК, возможно, сложилась бы совсем не так. Тахчиди, будучи заместителем декана, собрал вокруг себя и отбирал потом будущие кадры для клиники. А институт шел ему навстречу, помогал. И сегодня все врачи нашего филиала — выпускники СГМИ-УГМА.

— Как вы определили особенность проекта «Микрохирургия глаза»?

— Клиника микрохирургии глаза является хранителем технологий. Все новинки, которые появляются в мире, внедряются моментально, и мы двигаемся вперед. И эта клиника — абсолютно социально ориентированный проект, который будет развиваться. Мы постоянно расширяем ассортимент операций. У нас в офтальмохирургии достаточно быстро все меняется, как в компьютерной промышленности: сегодня один процессор, завтра уже совсем другой... Именно поэтому МНТК считается вершиной офтальмологии в России и не только. Наш комплекс, наши технологии признаны во всем мире. Никто это не оспаривает. И потом, наша организация — самая крупная офтальмологическая клиника планеты: 5,5 тысячи сотрудников, территория обслуживания от Санкт-Петербурга до Хабаровска, 12 филиалов в России. Наш, Екатеринбургский, — самый крупный из них по объему деятельности: 120 тысяч консультаций, более 53 тысяч операций в год.

— «Команда молодости нашей» — сохраняется? И как работаете с однокашниками — комфортно, легко, трудно?

— Команде нашей знаете сколько лет? Больше, чем «Микрохирургии». Многие из нас вместе еще со студенческого научного общества (которое, кстати, регулярно занимало первые места на конкурсах), нас там было человек 80. И когда выпустились, это общество, эта связанность любимым делом — остались, хотя люди давно «выросли». Дима Иванов, например, пришел второкурсником, а сегодня — защищает докторскую диссертацию.

А взять стройотряд? Он и сплывал, и действовал как фильтр: там «проходили» только нормальные, упорные, порядочные люди. Не зря в команде МНТК — и кружковцы из СНО, и стройотрядовцы. И это ведь тоже мощный посыл из института.

Работать же с однокашниками — хорошо, но сложно. Почему хорошо — понятно: свои, проверенные, и в профессии, и в общем деле, и даже «на деньги» в стройотряде. Сложно — потому, что свои уж так хорошо тебя знают, «насквозь», что утвердиться как руководителю — задача непростая. Но мы говорим на одном языке, и у нас есть тот самый командный дух, который, чего греха таить, в коллективах, медицинских в том числе, живет уже не так часто. Однокурсники мои, например Олег Фечин, потомственный врач Николай Стренев, — коллеги, товарищи, надежда и опора.



**Олег ШИЛОВСКИХ**  
в операционной



— Чтобы командный дух (как и высокий профессиональный уровень филиала) жил, нужно «пропитывать» им новые поколения. Как воспитываете специалистов «для себя»? Связь с альма-матер держите?

— Конечно. У нас вход в ординатуру для студентов, молодых врачей всегда открыт. Мы готовы помочь, поддержать, научить. Причем учим их на свои деньги. И кстати, не только для своей, но и для других клиник. Как нас учили когда-то.

— А сейчас вы сам продолжаете учиться?

— А как же! Врач, который думает, что все знает, все постиг, — уже не врач. В коллективе МТНК процесс учебы — непрерывный. Чтение специальной литературы, статей, научных работ — обязательно. Перманентно идут обсуждения с коллегами сложных и интересных случаев, ведения пациентов, новых методик, технологий. Всегда участвуем в конгрессах офтальмологов. У нас в филиале каждую среду конференции — обмен новыми знаниями, мнениями, опытом. Если работать просто «на мастерстве», «по накатанному», на неизменной, будто раз и навечно построенной базе — отстанешь от времени, от современной медицины, да и от... своей жизни. Потому у нас и самообразование, и взаимообразование продолжаются. Вот тут надо сказать спасибо нашим педагогам, нашему мединституту еще и за то, что научили нас учиться.



### **Рекомендации от доктора Шиловских, как не стать его пациентом:**

— В возрасте после 40 лет каждый должен измерять свое внутриглазное давление хотя бы раз в год. Если есть какие-то изменения, нужно незамедлительно принимать меры.

Если после обращения к офтальмологу и выполнения его рекомендаций зрение продолжает ухудшаться, значит, нужно обратиться к другому врачу. Ни в коем случае нельзя успокаиваться. Это ваши глаза, так «смотрите за ними» внимательно и ответственно, заботьтесь о них вовремя!



**МТНК «МИКРОХИРУРГИЯ ГЛАЗА»  
ЕКАТЕРИНБУРГ**

620149 Екатеринбург,  
ул. Академика Бардина, 4а  
Телефон 8 800 5000 911  
E-mail: [osmotr@mail.ru](mailto:osmotr@mail.ru)  
[www.eyeclic.ru](http://www.eyeclic.ru)



**Генеральный директор  
МНТК «Микрохирургия глаза» имени академика  
С.Н. Федорова Христо ТАХЧИДИ:**

## «ВОПРОСОВ О ПРЕЕМНИКЕ НЕ БЫЛО»

Строительство и создание Свердловского филиала МНТК «Микрохирургия глаза» — редчайшая возможность для реализации личности. Мне повезло с этим проектом еще и в том, что был шанс самому сформировать кадровый состав филиала — будущую команду единомышленников.

Основной принцип подбора строился на человеческих качествах. Нужны были хорошие люди!

Память, прежде всего, выдала список бывших студентов. Среди них выделялся Олег Шиловских —

староста организованного мной студенческого научного кружка при кафедре глазных болезней. Он и был первым сотрудником Свердловского филиала МНТК «Микрохирургия глаза». Едва оформившись на работу, Олег Владимирович стал выполнять роль заместителя директора. По мере строительства и развития филиала проходили и его «университеты» управленца и организатора.

За время нашей совместной работы Олег Шиловских регулярно замещал директора филиала и целенаправленно (как и должно быть в нормальной организации) готовился стать дублером. Поэтому в январе 2001 года, когда состоялось назначение меня генеральным директором МНТК «Микрохирургия глаза», вопросов о преемнике не было.

Жизнь и работа Екатеринбургского филиала не вызывают тревог: Олег Владимирович достойно развивает и приумножает все, что нами когда-то планировалось. Как и должно быть при нормальной преемственности, за этот период в филиале появились новые идеи и разработки, которые стали достоянием всего комплекса. Это очень важно: наивысшее удовлетворение получаешь тогда, когда на некоторые вопросы дальнейшего развития комплекса ответы находишь в филиалах.



Христо ТАХЧИДИ (справа)  
и Олег ШИЛОВСКИХ  
на конгрессе офтальмологов  
в Ницце (Франция)



Олег ШИЛОВСКИХ (на снимке — второй слева)  
с коллегами на совещании у генерального директора