



ВЕСНА НАУКИ

Прошла
научная
сессия
УГМА

25 и 26 апреля прошли 57-я научная конференция молодых ученых и студентов и итоговая конференция УГМА. На секционных и пленарных заседаниях обсуждались актуальные вопросы современной медицинской науки и здравоохранения.

В первый день конференции после активного обсуждения докладов на девяти секциях профессорско-преподавательский состав меакадемии, мо-

лодые ученые и студенты собрались в Большой аудитории УГМА на пленарное заседание.

В президиуме — председатель оргкомитета конференции, ректор УГМА, заслуженный деятель науки РФ, академик РАЕН, профессор А. П. Ястребов, зам. председателя оргкомитета академик РАЕН, научный руководитель НОМУСа, профессор С. А. Шардин, председатели отделов НОМУСа: молодых ученых —

к. м. н. М. А. Звычайный и студентов — пятикурсник А. В. Завалин.

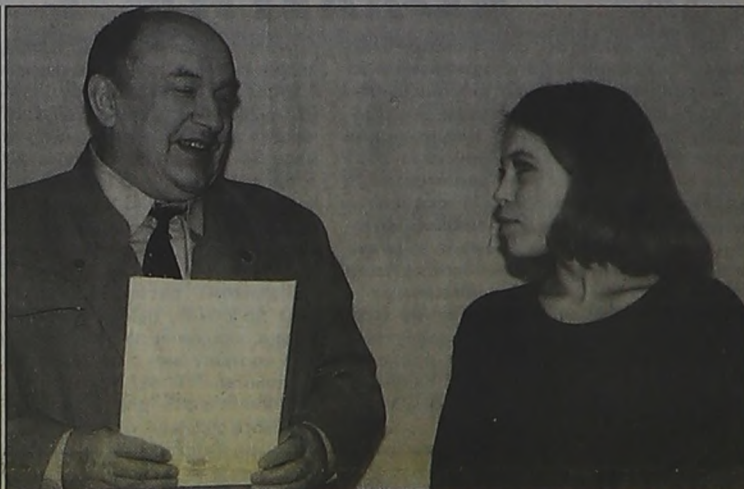
Открывая пленарное заседание, профессор А. П. Ястребов отметил, что сегодня в меакадемии имеется очень хороший резерв для подготовки научно-педагогических кадров. Так, в УГМА насчитывается более 100 аспирантов, свыше 300 соискателей научных степеней. Уровень статей, пред-

(Окончание на 4-й стр.)

УРАЛЬСКИЙ МЕДИК

● май ● 2002 г. ● № 4 (1602) ● Цена — свободная. ● Газета основана в 1935 году.

УЧРЕДИТЕЛЬ — УРАЛЬСКАЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ МЕДИЦИНСКАЯ АКАДЕМИЯ



МГНОВЕНИЯ

Несколько событий из жизни профессора
Владимира Николаевича Журавлева

Владимир Николаевич Журавлев в 1971 году с отличием окончил лечебно-профилактический факультет Свердловского медицинского института. С 1984 года он — заведующий кафедрой урологии УГМА, главный уролог Минздрава Свердловской области. В. Н. Журавлев — доктор медицинских наук, профессор, академик АТН РФ, автор 23 изобретений, 332 научных работ, 2 монографий, председатель совета профессоров ОКБ № 1, член Европейской и Американской ассоциаций урологов.

ПРЕРВАННЫЙ ПОЛЕТ

Пройдя строгую медицинскую комиссию (были даже барокамера и центрифуга) и жесткий конкурс (13 человек на место), Володя Журавлев поступил в 1959 году в Кустанайское высшее военное летное училище. Впереди была замечательная для тех лет перспектива стать летчиком-испытателем. Авиация была тогда мечтой и надеждой многих юношей.

Уже были несколько полетов, правда, пока несамостоятельных, прыжки с парашютом. Но началось сокращение армии, и училище расформировали. В Саратовское танковое училище, где ему предложили продолжить образование, он не поехал: «Трактористом я могу стать и без военного училища». Решил: «Раз летчик из меня не получился, стану врачом». Кто больше всех обрадовался, что он не станет летчиком, так это мама.

Вернувшись в родную Кировскую область, поступил в местное медучилище. Диплом фельдшера висит первым в ряду дипломов и сертификатов в кабинете В. Н. Журавлева, диплом — с отличием.

КРЕСТНИК ВОВА

Срочную службу после окончания медучилища он проходил в Группе Советских войск в Германии. Шутя говорит, что ефрейторские лычки получал на том же плацу, где Гитлер — звание фельдфебеля.

Впрочем, случаи в практике военного фельдшера бывали порой совсем нешуточные.

...От их военной части до роддома ближайшего госпиталя было 32 километра. Роды начались на полпути. Конечно, некоторая практика у молодого фельдшера была, без этого из училища не выпускали. Но в данном случае условия были экстремальные: кузов автомобиля ГАЗ-51, холодная ночь.

Больше всего, как вспоминает Владимир Николаевич, тревожила мысль, на каком расстоянии надо отрезать пуповину. В голове засело, что если поздно перевязать пуповину, то может произойти отравление плода кровью матери.

Но вот благополучно прибыли в госпиталь, мать положили на носилки и занесли в палату. Юный фельдшер стоял с новорожденным, прижимая его к груди, а папаша малыша, сверхсрочник, бегал вокруг него и все спрашивал, кто родился — дочка или сын?

А фельдшеру было совсем не до того, его беспокоило, что ребенок не подаст голоса. И еще — правильно ли он поступил с пуповиной.

Наконец, после того, как акушерка взяла у него малыша, он спросил о том, что его волновало: «На каком расстоянии надо было обрезать?». «На любом», — ответила акушерка. Потом он вышел и удовлетворил любопытство папаша: «Вова родился». «Так и назовем», — сказал тот.

СТУДЕНЧЕСКАЯ СЕМЬЯ

Наташу он заметил еще на первом курсе, а предложение сделал через два года. В конце пятого курса у Журавлевых родились два сына-близнеца — Игорь и Олег.

О семье надо заботиться. Летом Журавлев ездил на целину. Заработанные здесь деньги раскладывал на все зимние месяцы. Получалось дополнительно по сто рублей. Тогда это было хорошее подспорье. А по выходным — работа на овощебазе, а по ночам — дежурства медбратом в больнице. Но учился на «отлично».

Игорь стал компьютерщиком-программистом, Олег пошел по стопам Владимира Николаевича. Работает в его клинике.

СЛУЧАЙ В НЬЮ-ЙОРКСКОМ АЭРОПОРТУ

В Нью-Йоркском аэропорту один из таможенников вдруг остановил В. Н. Журавлева и отвел его в сторону. Как рассказывает профессор, первой мыслью было: провокация! Но через минуту все разъяснилось. Владимиру Николаевичу прочитали компьютерную распечатку. Вручение диплома за особый вклад в урологическую технологию США состоится в г. Цинциннати, а пока ему вручается чек на 1000 долларов.

Это великое благо, считает профессор, что ему удалось побывать в 18 странах. Приглашали для обмена опытом, для участия в хирургических опе-

рациях по разработанной им технологии, которая вызвала интерес у коллег из разных стран: Китая, Германии, Франции, США.

ПРИЗВАНИЕ — ТВОРЧЕСТВО

Владимир Николаевич с благодарностью говорит о своем учителе — Василии Михайловиче Близинове, который обратил на него внимание, когда Журавлев был еще студентом. Сейчас у Владимира Николаевича много своих учеников. Трое работают над докторскими диссертациями — И. В. Баженов, С. Г. Вахлов, А. В. Зырянов.

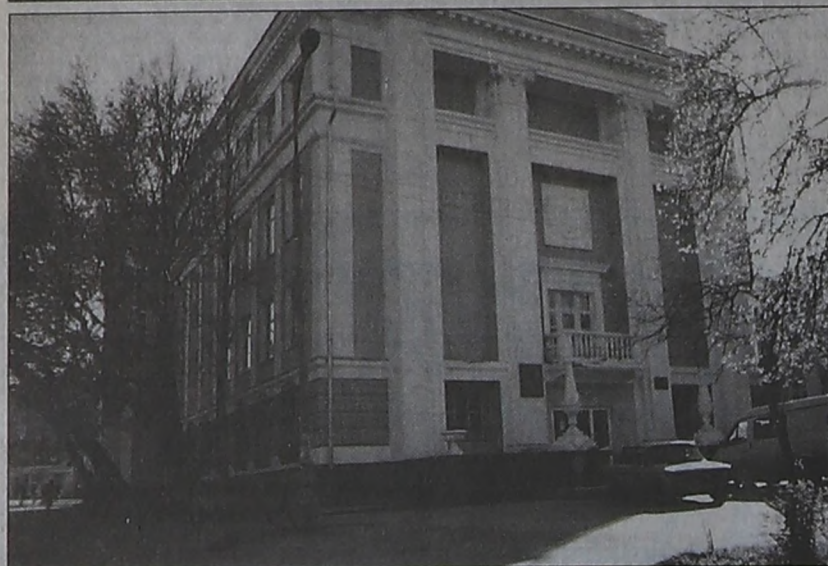
В 90-х годах в клинике профессора В. Н. Журавлева нашли широкое применение малоинвазивные, эндоскопические, дистанционные, микрохирургические технологии.

Творческий вклад в современное направление вносит коллектив кафедры. В. Н. Журавлев и его коллеги разработали набор инструментов и приборов для малоинвазивных операций на мочевыводящих путях. Изготовлены опытные образцы, которые прошли испытания и сейчас внедряются в практику. Новизна изобретений подтверждена 13 патентами.

ПРОДОЛЖЕНИЕ СЛЕДУЕТ...

— Если чем я силен, так это коллективом, — говорит Владимир Николаевич. И он называет имена сотрудников кафедры — молодых и опытных, ветеранов, которые работают уже не одно десятилетие, практических врачей клиники. Его радует, что двое сотрудников недавно успешно выдержали конкурс на участие в стажировке за рубежом. При этом учитывался их значительный практический, научный багаж, совершенное знание иностранного языка. Добились права стажироваться А. В. Зырянов и Д. В. Андреев. Андреев уже прошел стажировку в Англии.

Интервью взял
Д. БЫЧКОВ.



УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ!

Как вам известно, с 31 октября 2001 года в академии работала ревизионная комиссия КРУ, которая являлась плановой. Одновременно такую же проверку проходили еще 27 медицинских вузов России. Однако в декабре 2001 года в газете «Вечерние ведомости», в уральском приложении «Московского комсомольца» были опубликованы статьи «Главного медика поймали за руку» и «Прокрутка», в которых якобы были использованы факты, изложенные в материалах КРУ. В связи с этими публикациями и при активности известных «доброжелателей» академии последовали различные проверки и разбирательства. Считаю, что вы должны знать правду.

В академии проведена выездная налоговая проверка по вопросам соблюдения налогового законодательства за 2001—2002 гг. Основные вопросы проводимой проверки:

1. Исчисление и уплата в бюджет налога на прибыль.
2. Размещение временно свободных денежных средств в кредитных учреждениях города.
3. Арендные отношения между УГМА и ООО НПО «Мединком».

Привожу для вашего сведения выдержки из официального заключения комиссии:

«Учитывая предоплату по договорам на подготовку врачей кадров по состоянию на отчетные даты (1 января, 1 апреля, 1 июля и 1 января), на текущем счете вуза аккумулируются средства в счет будущего оказания образовательных услуг и соответственно подлежащие зачету в последующие налоговые периоды.

Временно свободные денежные средства, поступившие в качестве авансов по договорам на подготовку врачей кадров, размещались в кредитных учреждениях города (в том числе в ЗАО «Уралосибирский банк социального развития»). Согласно заключенным договорам, банк осуществляет ежемесячную капитализацию начисленных процентов. Возврат суммы депозита (векселя) производится вместе с начисленными процентами в день истечения срока договора. Сумма начисленных процентов по депозитным, вексельным договорам отражается в регистрах бухгалтерского учета при зачислении непосредственно на текущий счет академии и включается в налогооблагаемую базу в законодательном порядке».

Сообщаю, что именно полученные проценты по финансовым операциям позволили выплатить поощрение всем женщинам, работающим в академии, а также выплатить премии работникам вуза в декабре 2001 г. и марте 2002 г.

«В ходе проверки установлено, что между Министерством по управлению государственным имуществом Свердловской области (Арендодатель), выступающим от лица собственника на правах территориального агентства Министерства государственного имущества РФ, и Уральской государственной медицинской академией (Балансодержатель), с одной стороны, и ООО НПО «Мединком» (Арендатор) — с

другой, заключен договор аренды помещений по адресу: ул. Ключевская, 5. Срок аренды, согласно договору, установлен до 22.09.2004 г. За 1999 год ООО НПО «Мединком» начислена арендная плата в размере 307,1 тыс. рублей, за 2000 год — 356,6 тыс. рублей. В I квартале 2001 года задолженность ООО НПО «Мединком» перед медицинской академией по арендной плате погашена полностью. Договор аренды помещений между УГМА и ООО НПО «Мединком» расторгнут по инициативе вуза досрочно, помещения переданы на баланс академии по акту от 04.01.2001 г.

В соответствии с постановлением Правительства РФ от 24.06.1999 г. № 689 арендная плата для учреждений федерального подчинения является дополнительным бюджетным финансированием. Согласно п. 3. 4 письма МФ РФ № 03-18/2133 от 22.09.1999 г. арендатор самостоятельно отдельным платежом перечисляет сумму налога на добавленную стоимость (НДС) в доход бюджета по месту его нахождения на налоговом учете. То есть в данной ситуации ООО НПО «Мединком» выступает в роли налогового агента по удержанию и перечислению сумм НДС по ставке 20%, включенных в расчет арендной платы. Проверкой правильности корректировки налогооблагаемой прибыли нарушений не установлено.

Осуществлена проверка правильности определения выручки, полноты оприходования выручки на счетах бухгалтерского учета. Нарушений нет.

Проверкой правильности формирования затрат на выполнение работ, оказание услуг нарушений не установлено, так как расходы формируются в соответствии с Положением «О составе затрат по производству и реализации продукции (работ, услуг) и о порядке формирования финансовых результатов, учитываемых при налогообложении прибыли», утвержденным постановлением Правительства РФ от 05.08.1992 г. № 552.

Бухгалтерский учет в Уральской государственной медицинской академии ведется в соответствии с Законом РФ «О бухгалтерском учете» № 129-ФЗ от 21.11.1996 г. и Инструкцией по бухгалтерскому учету в бюджетных учреждениях, утвержденной приказом Министерства финансов РФ от 30.12.1999 г. № 107Н. Нарушений при ведении бухгалтерского учета в учреждении не установлено.

Таким образом, в соответствии с актом выездной налоговой проверки Уральской государственной медицинской академии № 120/01 от 28.02.2002 г. нарушений при исчислении и уплате в бюджет налога на прибыль не установлено. Оснований для составления протокола об административном нарушении на должностных лиц академии нет.

И пусть порядочность, честность, доброжелательное отношение друг к другу, к студентам и ученикам всегда остаются основой для дальнейшего развития и процветания нашей медицинской академии.

Ректор УГМА, академик РАЕН, заслуженный деятель науки РФ, профессор А. П. ЯСТРЕБОВ.

В отчетном 2001 году внебюджетные поступления составили 77,7 млн. рублей, или 57,6% консолидированного бюджета вуза. Они выросли по сравнению с уровнем предыдущего года на 60,8%.

Величина внебюджетных средств, безусловно, значительная и одна из самых высоких среди российских медицинских вузов. Здесь мы пропускаем вперед лишь вузы, традиционно занимающиеся платным обучением иностранных студентов. Полезно рассмотреть, за счет чего и как пополняется касса вуза, какие есть еще источники средств для развития.

цветический факультет обогатится очно-заочной формой обучения.

НОВЫЕ ВЕКТОРЫ РАЗВИТИЯ

Ежегодно, отчитываясь об итогах внебюджетной деятельности, я останавливалась на перспективах оказания студентам дополнительных образовательных услуг в том их виде, в каком они развиты в Казанском медицинском университете. Речь идет об обучении по оригинальным программам, выходящим за рамки государственных образовательных стандартов и учебных планов.

Это направление представляется очень перспективным (и не только по соображениям доходности), ибо оно помогает разрабатывать новые для вуза векторы развития, стимулирует преподавателей, создает финансовую базу для инновационной деятельности.

Я уже много раз приводила примеры, как успешно ведется кафедрой физики Казанского медицинского университета платный электив по медицинской технике при 4-летнем сроке обучения на нем. Еще интереснее, на мой взгляд, короткие элективные циклы. Мы привезли из Казани уже готовые учебные программы. Со многими заведующими кафедрами оговаривался этот вопрос. Находились интересные темы, однако до практической реализации дело так и не дошло. Вероятно, настало время включения административного ресурса для решения этого вопроса.

ВУЗ РАБОТАЕТ.

НА ОБРАЗОВАНИЕ ЕСТЬ СПРОС

Как и в предыдущие годы, основной объем во внебюджетных поступлениях составляют образовательные услуги — 52,5%, или 40,8 млн. рублей. По сравнению с предыдущим годом эти поступления увеличились на 13,8 млн. рублей, или на 51,1%.

Структурно такое увеличение доходности образовательной деятельности достигнуто исключительно за счет контрактного обучения студентов. В 2001 году, благодаря этому, поступило 23,6 млн. рублей. Численность студентов, обучающихся по контракту, составила 963 человека, что составляет 28,7% от общего контингента студентов.

Наибольший объем контрактного обучения выполняет лечебно-профилактический факультет — 42,5%, несколько меньше — 32,2% — стоматологический факультет. По остальным факультетам результаты ниже.

О популярности нашей академии в плане контрактного обучения говорит тот факт, что на сегодняшний день мы обучаем из Тюмени 131 студента-контрактника (еще два года назад их было 71 человек). Безусловно, это реакция на ценовую политику, ориентированную на сохранение доступности образования.

Вузы постоянно появляются новые формы контрактного обучения. Так, в предыдущие годы в академии были введены подготовка врачей-стоматологов по очно-заочной форме обучения на базе зубоветеринарного образования, подготовка медсестер с высшим образованием. С этого года мы получили 23 студента стоматологического факультета по договору с Челябинским медицинским институтом.

Кроме того, в отчетном году администрация решила на очень ответственный шаг. Академия получила лицензию на открытие фармацевтического факультета, и был сделан первый набор студентов, в том числе сорока — на контрактной основе.

Решение об открытии этого факультета далось нам нелегко, т. к. администрация прекрасно представляла, сколько проблем материального и кадрового характера оно повлечет. Но рынок не допускает пустоты и его развитие дошло до такой черты, при которой в случае, если бы такой факультет не открыли мы, то с огромной вероятностью его открыли бы другие вузы в городе, или бы обязательно появился «варяг» в лице филиала какого-нибудь иногороднего вуза. Это бы означало, что для нашей академии рынок подготовки специалистов был бы утерян навсегда, а это уже ответственность перед будущим. Кроме того, безусловно, подготовка провизоров в неспециализированном вузе, допустим УГТУ-УПИ или другом подобном, отразилась бы на уровне таких специалистов.

Требования современного здравоохранения к подготовке специалистов заставляют нас и дальше продолжать работу по развитию новых форм обучения. В настоящее время ведется работа по получению лицензии на подготовку клинических психологов и стоматологов-гигиенистов. Фарма-

ДОВУЗ: ПРОГРАММА НА ЗАВТРА

Возвращаясь к основным внебюджетным направлениям образовательной деятельности вуза, нельзя не сказать о факультете довузовской подготовки, который наряду со своей основной задачей по формированию для нашей академии профориентированного и хорошо подготовленного контингента ежегодно пополняет общеуниверситетский бюджет. В 2001 году поступления от деятельности факультета составили 2,8 млн. руб. против 2,3 млн. рублей в предыдущем отчетном периоде. (Если учесть инфляцию, то роста доходов не произошло).

Как здесь обстоят дела? В 2001 году мы впервые сократили число обучаемых на годичном факультете на 29 человек, что составляет целую академическую группу. Экономические потери от данного решения составили 284,2 тыс. рублей. Нельзя сбрасывать со счетов некоторую застой в организации новых форм и методов довузовской подготовки, в развитии профориентационной работы среди учащейся молодежи Свердловской области. Кроме того, просто необходимо расширить географические границы деятельности факультета, вести довузовскую подготовку, включая очно-заочное, заочное обучение (дистанционное) в городах Урало-Сибирского региона и северных территорий.

Сейчас составляется антикризисная программа по факультету довузовской подготовки с подключением министерства образования Свердловской области и, думаю, что ее реализация даст положительные результаты.

ХОЗРАСЧЕТ НАРАЩИВАЕТ СЧЕТ

Следующим направлением в сфере образовательной деятельности, имеющим существенный объем в структуре внебюджетной деятельности академии и чрезвычайно востребованным практическим здравоохранением, является **хозрасчетная деятельность кафедр в рамках факультета усовершенствования врачей кадров.** Объем этих поступлений составляет 10,9% в общей сумме внебюджетных доходов. Суммарная их величина в 2001 году составила 8,5 млн. рублей, что на 2,4% меньше, чем в 2000 году. Сокращение доходов, прежде всего, вызвано объективными причинами. Главная из них — изменение планового нормативного соотношения числа преподавателей и слушателей ФУВ, которое увеличено в законодательном порядке с 3,75 до 6 слушателей на одного преподавателя.

Однако ряд кафедр сумели адаптироваться в новых обстоятельствах и даже добились немалых успехов. Это кафедра геронтологии, которая в 6 раз увеличила число слушателей, при этом, работая в сложных условиях, когда идет ремонт учебных комнат. В 2 раза увеличила обороты кафедра кожных болезней, но мы ждем от нее еще более бурного роста. Интересными, а значит и экономически успешными циклами, порадовала профессор О. М. Лесняк.



Как обычно, лидером по объемам вырученных средств в рамках факультета усовершенствования является кафедра терапии ФУВ, доходы которой в отчетном году составили 551,1 тыс. рублей.

Доходы кафедры физиотерапии составили 467,0 тыс. рублей (при штатной численности ППС 3,5 единицы). В сложных обстоятельствах кафедра не опускает рук: готовятся новые циклы, расширяются границы выездных циклов, которые проводятся от Поволжья до Сибири включительно. И это, безусловно, даст свои результаты. Активно работает кафедра туберкулеза, которая также удвоила объем доходов по ФУВ. С хорошими экономическими результатами закончили год кафедра лучевой диагностики и кафедра лабораторной диагностики.

Замедлились темпы развития ФУВ на стоматологическом факультете, хотя в целом факультет по-прежнему работает в данном направлении очень активно и обстоятельно. Много сил уделяется вопросам качества обучения. Факультет имеет своего очень хорошего менеджера по ФУВ Л. А. Кутину. Она занимается вопросами комплектования групп, оформления документов и даже вопросами расселения иногородних слушателей.

В результате удельный вес стоматологического факультета (всего 4 кафедры) в общих объемах поступлений по ФУВ составляет 2,2 млн. рублей, или 26%.

Резкое снижение темпов наблюдается по кафедре ортопедической стоматологии, и хотя сум-

товлены программа, методический материал и начата работа по комплектованию группы. Безусловно, цикл по флюбологии будет востребован врачами не только в Свердловской области, но и во всем Уральском регионе. Кафедра глазных болезней провела цикл по контактной коррекции зрения.

К сожалению, таких примеров я могу привести не так много.

В рамках кафедры микробиологии уже несколько лет работает ПЦР-лаборатория. Думается, что на сегодняшний день профессор А. Г. Сергеев уже обладает достаточным опытом, чтобы провести обучающие хозрасчетные циклы или семинары по ПЦР-диагностике.

Кафедра внутренних болезней № 3 обладает уникальными методиками по неотложной кардиологии, но также за все годы не организовала ни одного хозрасчетного цикла. Вообще не мобилизуются внебюджетные источники по линии ФУВ кафедрами патанатомии, судебной медицины.

Мало используются различные формы повышения квалификации, кроме традиционных 144-часовых циклов. Единственным проявлением желаемого разнообразия являются субботние циклы по рефлексотерапии, организуемые Н. С. Альтманом. Не проводятся мастер-классы, 2—3-дневные семинары, вечерние циклы, циклы выходного дня и т. д. Речь идет об упускаемых доходах, которые составляют, по самым минимальным расчетам, 2—3 млн. рублей.



ЗАРАБАТЫВАЕТ, РАЗВИВАЕТСЯ

КЛИНИКИ И ЦЕНТРЫ АКАДЕМИИ

Одной из самых крупных по объему хозрасчетной структурой в академии является **стоматологическая клиника**, которая состоит из 4 отделений и занимает 3,4 тыс. кв. м площади.

Доходы клиники в 2001 году составили 20,9 млн. рублей. Это, конечно, сама по себе впечатляющая цифра, и она в 2 раза превышает аналогичные показатели предыдущего периода. Такая серьезная положительная динамика не пришла сама по себе, она далась нелегко как самой клинике, так и руководству академии.

В 2001 году стоматологическая клиника была поставлена практически под ежедневный экономический мониторинг. Введены показатели доходности с каждого стоматологического кресла. Ежемесячно проводится обстоятельный анализ выполнения планового задания по выручке каждым врачом. Изменено содержание контракта, заключаемого с врачом-стоматологом. В результате ежемесячная выручка каждого из них в целом по клинике поднялась с 7,8 тыс. до 14,9 тыс. рублей. Но это средние цифры, а разрыв между среднемесячной выручкой отдельных сотрудников до сих пор впечатляющий. Так, по хирургическому отделению среднемесячная выручка в 2001 году ассистента В. В. Реброва составила 51,5 тыс. рублей, а ассистента А. А. Дрегалкиной 2,7 тыс. рублей (разрыв в 19 раз!).

По терапевтическому отделению среднемесячная выручка в 2001 году у ассистента Н. М. Батюкова составила 42,0 тыс. рублей, а у доцента Ю. А. Агафоновой только 4,2 тыс. рублей. Такие же контрасты и в других отделениях клиники. Мне представляется, что эти трудности преодолимы.

Весьма положительным моментом в работе стоматологической клиники является активно развивающееся сотрудничество со страховыми компаниями. В истекшем году итогами такого сотрудничества стали доходы в сумме 929,0 тыс. рублей. Перспективы доходности стоматологической клиники не исчерпаны.

Клиники наша уникальная — и по своей организационной технологии, и по объему деятельности. Такой в российской стоматологии больше нет. Но свои таким большим трудом завоеванные позиции необходимо удерживать, а для этого надо обеспечивать высокие темпы развития.

До сих пор испытывает сложности в развитии высоких технологий Академический медицинский центр (АМЦ), возглавляемый профессором С. Н. Козловой. Основная причина в том, что, вложив достаточно большую сумму в реконструкцию помещения под АМЦ, академия не смогла инвестировать средства в технологии. При этом была выбрана испытанная по другим хозрасчетным структурам стратегия: средства на технологии АМЦ должен зарабатывать самостоятельно.

Частично эта стратегия сработала, и АМЦ на заработанные и спонсорские средства приобрел набор оборудования на общую сумму 300,0 тыс. рублей. Но основная технология, определяющая идеологию центра, «Интегральная оценка здоровья семьи», из-за отсутствия оборудования реализована не была. Отсюда и низкий уровень доходности. И все же положительные тенденции в деятельности АМЦ присутствуют: получены лицензия на медицинскую деятельность в Областной лицензионной комиссии и лицензия на лабораторные исследования ФГУ «ЦГСЭН Свердловской области»; осуществлена определенная маркетинговая программа; вовлечен в работу в АМЦ профессорско-преподавательский состав более 15 кафедр; произведено инвестирование в создание собственной ПЦР-лаборатории при АМЦ (232,0 тыс. рублей).

Безусловно, указанные положительные тенденции требуют дальнейшего закрепления, но уже сегодня они дают свои результаты, и темпы роста в 1 квартале текущего года это подтверждают, доходы увеличились в 3,5 раза.

В 2001 году в академии появилась новая хозрасчетная структура, оказывающая платные медицинские услуги населению, это **офтальмологический центр**. Расположен он в помещении по адресу: Бардина, 38а. Согласно приказу ректора научным руководителем центра назначен заведующий кафедрой глазных болезней профессор С. А. Ко-

ротких, исполнительным директором — доцент А. Б. Степанянц. Консультативный прием пациентов был начат в октябре, и за первые три месяца работы было принято 312 пациентов, доходы центра составили 60,3 тыс. рублей.

На сегодняшний день идет разветвление новых технологий и наращивание объемов платных услуг.

В 2001 году 694,0 тыс. рублей, или 3,1% от общего объема платных услуг, получено **ПЦР-лабораторией**, действующей при кафедре микробиологии.

После смены руководства в **паразитологической лаборатории** существенно увеличились темпы роста доходов. В 2001 году при ЦНИЛ была организована и лицензирована своя **диагностическая лаборатория** для оказания платных услуг населению, в которой задействовано 3 отдела ЦНИЛ — иммунологический, биохимический и морфологический. Однако в отчетный период доходы всех 3-х отделов составили всего 84,8 тыс. рублей. Ради этого, безусловно, создавать лабораторию не было смысла. Поэтому лаборатории еще только предстоит экономически доказывать свою жизнеспособность.

А В США НИР ПРИНОСЯТ ДОХОД

Постоянной статьей дохода во внебюджетной деятельности академии является поступление средств по договорам на выполнение **научно-исследовательских работ**. Анализ финансовых поступлений за последние 3 года говорит о полной стагнации экономических результатов по данному виду деятельности. Объем хоздоговорных научно-исследовательских работ составил в 2001 году 1,1 млн. рублей, такие же объемы были и в предыдущие годы. Такая незначительная отдача от хоздоговорной научно-исследовательской работы свидетельствует о том, что, к сожалению, мы до сих пор не научились зарабатывать на науке. А многие до сих пор считают, что наука не должна быть источником доходов, а разговоры об этом — дурной тон. Между тем, в США за счет прикладных научных исследований университет получают гораздо больше финансовых средств, чем от платных форм обучения.

Подвиги удельный вес в структуре научно-исследовательских работ занимает лаборатория физиологических исследований — 91,6%, суммарные доходы которой составили в 2001 году 999,8 тыс. рублей, и это — неизменный уровень уже с 1999 г., хотя именно уже в 1999 году профессор Г. Я. Липатов «грозила» руководству академии выйти на 1,5-млн. рубль поступлений, но как видим до сих пор этого не случилось. Необходимо отметить, что администрация вуза в истекшем году выделено лаборатории отдельное отремонтированное помещение, и мы ожидаем ответной реакции в виде увеличения доходов.

Кафедра ортопедической стоматологии ежегодно выполняет научные исследования и испытывает зуботехническое оборудование для ООО «Аверон-МТ» на основе соответствующих договоров, используя обоюдовыгодную форму расчетов — взаимозачет, по которому испытываемое оборудование передается на баланс кафедры.

У других кафедральных коллективов успехи намного скромнее.

К сожалению, наш ЦНИЛ не принимает участие в отраслевых научно-исследовательских программах с федеральным финансированием. Ситуация, которую, безусловно, нужно исправлять. Важность этого направления деятельности связана с тем, что объем хоздоговорных научно-исследовательских работ является одним из основных показателей, учитывающихся при аккредитации вуза, а также определяющих его рейтинг.

НА ПЕРВОМ МЕСТЕ — ИНТЕРЕСЫ СТУДЕНТОВ И СОТРУДНИКОВ

Помимо платных услуг населению медико-диагностического характера и образовательных академия старается развивать услуги, которые по своему характеру обычно классифицируют как «сервисные».

Самые значимые для нашего вуза — это услуги общественного питания.

Всего сумма реализованного наложения по общепитанию в 2001 году составила 1,8 млн. рублей при товарообороте 8,5 млн. рублей.

Легко подсчитать, что средняя наценка на блюда, предоставляемые студентам и сотрудникам академии, составляет всего лишь 21%. Данный размер наценки является самым низким среди вузов города. Приведу уровень наценки по некоторым из них — Уральский экономический университет (СИНХ) — 100%, УГТУ-УПИ — 60%.

Низкий уровень наценки администрации академии удерживает совершенно сознательно, считая это мерой социальной поддержки как студенчества, так и сотрудников вуза. А доходы мы пытаемся получать иным способом — увеличивая товарооборот. Его рост в отчетном году составил 174,5%. И он обеспечен за счет внедрения новых форм обслуживания, расширения сети и реализации кондитерских изделий через розничную сеть.

ЗА ВКЛАД В КАЗНУ ВУЗА НЕЛЬЗЯ КАЗНИТЬ

Доходы от финансовых инвестиций в 2001 году составили 2,2 тыс. рублей, увеличение к 2000 году составляет в 1,61 раза. Учитывая, что на финансовом рынке события развивались по сценарию плавного и устойчивого снижения ставок по депозитам и векселям, эти показатели говорят об активных и продуманных финансовых операциях.

Основные направления деятельности: депозитные договоры с кредитными учреждениями города; договоры на вексельное обслуживание (покупку векселей) с условием выплаты процентов за пользование временно свободными денежными ресурсами. Так называемая нашими «добродетелью» — «прокрутка».

Средства, направляемые вузом в банковские учреждения, представляют собой авансы по договорам на подготовку врачей-кадров, которые подлежат зачету в определенном налоговом периоде. Оплата по договорам, согласно действующему в академии Положению, осуществляется в форме 100% предоплаты до начала учебного года. Фактически платежи за следующий учебный год начинают поступать на счет академии уже в феврале — марте. Таким образом, с февраля по сентябрь на счете вуза аккумулируются авансовые платежи, которые с началом учебного года постепенно, по мере предоставления платных образовательных услуг, направляются на обеспечение учебного процесса, включая выплату заработной платы работникам академии.

Именно эти средства направляются на осуществление определенных финансовых операций.

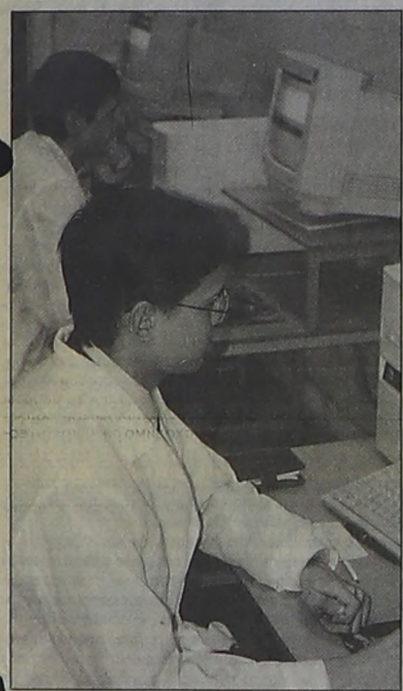
В 2001 году был заключен депозитный договор с Урал-Сибирским банком социального развития на условиях начисления процентов. Доход, полученный по данному договору, составил 2608,6 тыс. рублей, или 65% от всего дохода по результатам финансовых операций. С «ВУЗ-банком» наиболее выгодные финансовые условия по заключению договоров купли-продажи ценных бумаг-векселей. Доходы от данных операций в 2001 году составили 1172,2 тыс. рублей. Заключался договор купли-продажи векселя и с «Инкасбанком» (головной банк дислоцируется в г. Санкт-Петербурге, в нашем городе — филиал).

При заключении договоров с кредитными учреждениями города учитывается их инвестиционная привлекательность.

Прежде всего принималась в расчет **стабильность банковского учреждения на финансовом рынке города и страны**. Например, в Уралсиббанке открыт счет Пенсионного фонда по Свердловской области, других крупных учреждений, то есть банк пользуется авторитетом и положительно работает на рынке пассивных операций. «ВУЗ-банк» также является одним из наиболее стабильно работающих кредитных учреждений региона.

Учитывается и **уровень начисляемых процентов**. Например, при заключении договора с Уралсиббанком оговорен довольно значительный процент — 20% годовых. (Для интереса, любой из вас может узнать ставки — они колеблются от 8% до 18%).

Учитывая, что финансовые операции относятся к операциям с высоким риском, к сожалению, бывают и сложные случаи в процессе работы с банковскими системами. Такая ситуация сложилась между академией и Екатеринбургским филиалом «МОСТ-БАНК». По мотивам, связанным с руководством корпорации «Медиа-МОСТ», банк стал несостоятельным (Окончание на 4-й стр.)



ма доходов составила 729,0 тыс. рублей и такими успехами вряд ли кто может похвастаться, но по числу слушателей сокращения объемов составило около 20%, а это говорит о неполученных кафедрами и соответственно академией доходов по крайней мере 180,0 тыс. рублей. По объяснению заведующего кафедрой профессора С. Е. Жолудева, возникшая ситуация имеет объективную основу, связанную с ограниченной численностью ортопедов. Стоматологи не успокаивают себя объективными объяснениями снижения темпов роста доходов, а уверенно расширяют географию проведения занятий, готовят циклы по программам для зубных техников.

Однако, несмотря на ряд позитивных процессов, надо отметить, что ряд кафедр имеют тенденцию к свертыванию хозрасчетных циклов. Это кафедра педиатрии ФУВ, кафедра акушерства и гинекологии ФУВ, кафедры детской хирургии, онкологии, педагогики, травматологии.

Значительно сократился объем деятельности по ФУВ на кафедре нервных болезней, которая в предыдущие годы была одной из самых активных в этом направлении. Заметное снижение темпов развития наблюдается и у кафедр медико-профилактического профиля.

Часто заведующие кафедрами связывают причины снижения числа хозрасчетных циклов с бедностью медицины и большой численностью врачей, уже получивших сертификаты, ради которых они, мол, и идут на ФУВ.

Что ж мы так о врачах! Если врач идет на обучение за формальной бумажкой, а не за знаниями, не следует ли проанализировать качество и новизну предлагаемого материала?

Например, сегодня остро проявилась нужда в знаниях, которые бы дали специалисту некоторую «изюминку», помогли работать эффективнее, используя новые подходы и технологии. Востребованность врача и его реальный заработок в современной экономической ситуации зачастую определяются тем, что он знает и умеет. Многие врачи хотят обладать дополнительными специальными знаниями, чтобы найти себя, стать прочно на ноги.

Поэтому нужны циклы, которые были бы востребованы именно молодыми врачами. И в нашей академии это многие понимают. Так, кафедра хирургических болезней № 1 (профессор Н. П. Макарова), обладая уникальными методиками по флюбологии, взялась за организацию цикла ФУВ по данной тематике. В настоящее время подго-

ВЕСНА
НАУКИ

(Окончание. Нач. на 1-й стр.)
ставленных в традиционном
ежегодном сборнике работ, по-
казывает, что у нас растет хо-
рошая научная смена. Высо-
кую требовательность при под-
готовке этого издания проявил
руководитель НОМУСа —
профессор С. А. Шардин.

В докладе, который сделал
на заседании профессор С. А.
Шардин (в подготовке докла-
да участвовали также профес-
соры В. И. Шилко — проректор
по научной работе и Н. Л. Кер-
несюк — зав. кафедрой опера-
тивной хирургии и топографи-
ческой анатомии), говорилось
об истории и сегодняшнем дне
научного общества молодых
ученых и студентов.

У НОМУСа очень прочные
традиции, ему исполняется в
нынешнем году 65 лет. Дата,
хоть и не вполне круглая, но
значительная.

Ныне в нашей медакадемии
свыше 25 процентов студентов
являются членами этого на-
учного общества. Успешная де-
ятельность НОМУСа во многом

определила наме-
рение руководства
медакадемии ре-
шить вопрос о со-
здании в вузе отде-
ления (факульте-
та) подготовки на-
учно-педагогичес-
ких кадров. Лучшие из лучших
членов НОМУСа, отметил
проф. С. А. Шардин, получат
возможность поступить на этот
факультет.

Большим событием первого
дня весны науки, как можно с
полным основанием назвать
традиционную научную сес-
сию УГМА стал доклад про-
фессора, зав. кафедрой хирур-
гических болезней № 1 Н. П.
Макаровой. Свое «Слово об
Учителе» Нина Петровна по-
святила жизни и деятельно-
сти создателя хирургической
школы на Урале, выдающего-
ся ученого, хирурга Аркадия
Тимофеевича Лидского.

Слово об учителе, произне-
сенное профессором Н. П. Ма-
каровой, было содержатель-
ным и эмоциональным. Речь
шла о том, что врачевание, ме-
дицина — это всегда не только
безупречный профессиональ-
ный, но и высокий нравствен-
ный труд. Это — всегда сочета-
ние доброты, любви к ближне-
му со строгой требовательнос-
тью к себе и другим.

Конечно, такой подход к
теме сделал этот доклад очень
полезным. Прежде всего для
тех, кто сегодня совершает
свои первые шаги в медицине,
в науке — студентов, молодых
ученых. Впрочем, и коллеги
Н. П. Макаровой слушали ее с
волнением и вниманием.

Примером новаторского, вы-
сокопрофессионального отно-
шения к делу врачевания и на-
уки стала и активная речь, про-
изнесенная во второй день кон-
ференции академиком АТН
РФ, заведующим кафедрой
урологии УГМА и областным
урологическим центром ОКБ
№ 1 профессором Владимиром
Николаевичем Журавлевым.

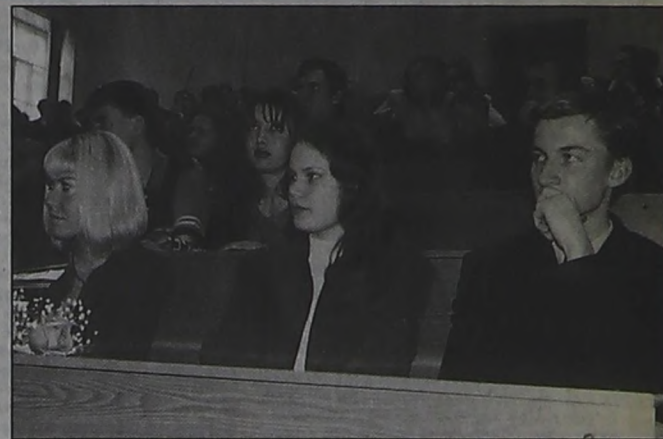
Предоставляя слово В. Н.
Журавлеву, ректор профессор
А. П. Ястребов привел мнение
академика РАМН Н. А. Лопат-
кина, который, побывав в кли-
нике Владимира Николаевича,
оценил ее как одну из самых
лучших в России, если не луч-
шую.

Естественно, активная речь
содержала итоги работы боль-
шого и дружного коллектива
ученых и врачей-практиков. И,
конечно, Владимир Николае-
вич говорил и об Учителе сво-
ем — В. М. Близишке (вновь —
преемственность поколений
медиков), и о молодых колле-
гах, которым предстоит про-

должать историю
кафедры и клини-
ки.

Да, есть основа-
ния, чтобы радо-
ваться успехам (де-
сятки изобрете-
ний, сложнейшие
операции), но все-
ма существенно,
что значительную
часть речи В. Н.
Журавлев посвя-
тил анализу сегод-
няшнего положе-
ния дел с состоя-
нием здоровья наших
земляков и здраво-
охранения, ко-
торое должно им ока-
зывать помощь. И
в этом вновь — вы-
сокое осознание
долга, боль за то, что пока не
удалось сделать, и задание на
завтра себе, своим молодым
коллегам и тем, кто сегодня
еще учится в медицинском
вузе. (В Екатеринбурге, напри-
мер, на 1,5 млн. человек — 102
уролога и 345 коек, в области
на 3,2 млн. — 43 специалиста,
292 койки).

На конференции были на-
званы имена студентов и моло-
дых ученых, которые сделали
наиболее интересные доклады,
а также оглашены стипендии
именных стипендий.

НА КОНФЕРЕНЦИИ
В СЛОВЕНИИ

В марте этого года делегация министерства здравоохранения
Свердловской области была приглашена для участия в ежегодной
Международной конференции по проблемам наркомании и ее по-
следствий, которая проводилась в столице Словении Любляне. В со-
ставе делегации были заместитель министра здравоохранения об-
ласти А. И. Маслова, главный нарколог области Ю. Н. Ружников, ру-
ководитель отдела профилактики инфекционных заболеваний Об-
ластного центра госсанэпиднадзора А. И. Юровских, главный врач
городского Центра профилактики и борьбы со СПИДом и инфек-
ционными заболеваниями г. Екатеринбурга Г. А. Федотова, от Ураль-
ской медицинской академии доцент кафедры общественного здо-
ровья и здравоохранения Н. В. Ножкина и аспирант кафедры И. А.
Канарский.

Конференция проходила под девизом: «Изменение общества:
линии объединения». Среди участников конференции были ученые
политики, активисты общественных организаций. В делегации Рос-
сии (более 20 человек) были представители Государственной Думы,
Министерства здравоохранения, Министерства внутренних дел,
служб борьбы со СПИДом. Основная задача конференции — оце-
нить результаты борьбы с негативными последствиями употребле-
ния различных психоактивных веществ: наркотиков, алкоголя, табака
и определить приоритеты в предстоящих исследованиях и практи-
ческих действиях. Одна из важнейших обсуждаемых проблем — ра-
бота по профилактике СПИДа в группах наиболее высокого риска и
медико-социальная помощь ВИЧ-инфицированным.

На конференции был представлен доклад о проводимой в Сверд-
ловской области научной и практической работе по противодействию
ВИЧ-инфекции, в которой принимают участие Уральская медицин-
ская академия. Описать весь спектр мероприятий конференции не-
возможно: можете представить, насколько могут различаться мнен-
ия и опыт жителей Австралии и России, политиков, докторов наук
и активистов общественных организаций. Те, кто заинтересовался
темой, могут обратиться на сайт конференции (www.ihrc2002.net),
где есть полная информация и тезисы докладов.

Хочется отметить, что молодые сотрудники кафедры обществен-
ного здоровья и здравоохранения УГМА не впервые представляют
результаты своей научной работы на международных конференци-
ях. Так, например, в мае 2001 г. клинический ординатор кафедры
Михаил Бровкин был участником Международной конференции по
токсикологии в Барселоне (Испания) в составе группы преподавате-
лей медакадемии; его доклад был посвящен эпидемиологии острых
отравлений и организации токсикологической службы в Свердлов-
ской области. Участие в таких конференциях позволяет обогатить
опыт, взглянуть на свою работу «со стороны», выслушать мнение
зарубежных и отечественных исследователей, подняться до ми-
ровых стандартов, предоставить профессионалам разных стран мира
информацию о работах, выполняемых в УГМА.

Несколько слов о своих впечатлениях от поездки. Словения рас-
положена в северо-западной части бывшей Югославии и на карте
примыкает к задней части отворота «итальянского сапога». Грани-
чит с Италией, Австрией и Хорватией.

Если приехать в Словению и побывать только в ее восточной ча-
сти, то сложится впечатление, что ты попал в «европейский Непал»: сплошные горы — те самые Альпы, которые Суворов переходил (по-
мните картину, на которой веселый старик, сидя верхом на коне, на заснеженной вершине весело машет руками замерзшим солдатам —
туда, мол, туда!).

Страна с очень древней историей. Столицу и многие другие горо-
да основали древние римляне. Рядом с местом проведения конфе-
ренции в центре города находится площадка с раскопками древне-
римского города — все из камня. Словенцы — очень доброжела-
тельный, приветливый народ, который говорит почти по-русски, пи-
шет латинскими буквами и думает, как европейцы.

И. А. КАНАРСКИЙ,
аспирант кафедры общественного здоровья
и здравоохранения.

ВУЗ РАБОТАЕТ

(Окончание. Нач. на 2-й стр.)

практически за одну неделю.
Однако, учитывая долгове-
ременное сотрудничество с
Уральской государственной
медицинской академией и от-
ношением как к социальному
учреждению, руководством
Екатеринбургского филиала
банка предложено перекупить
долги перед УГМА АОЗТ «СЭ-
КОМ». Это был единственный
выход из сложившейся ситу-
ации, так как прочие мероприя-
тия (обращения в суд, обраще-
ние в Центральные банк Рос-
сии) не принесли бы никаких
положительных решений воп-
роса погашения задолженности
до 2005 года. В настоящее
время АОЗТ «СЭКОМ» пога-
щено более 70% задолженнос-
ти. Это осуществлено только
благодаря постоянному кон-
тролю со стороны администра-
ции академии за ситуацией, пе-
реговорам с руководством
АОЗТ «СЭКОМ».

Пользуясь возможностью,
считаю необходимым еще раз
привлечь внимание нашей ака-
демии к тому, что финансовые
инвестиции временно свобод-
ных денежных ресурсов — это
совершенно законная и цивили-
зованная операция, закреп-
ленная даже в Генеральном
разрешении на ведение пред-
принимательской деятельнос-
ти, выданном УГМА Министе-
рством здравоохранения Рос-
сии. Средства эти внебюджет-
ные, заработанные нашей ака-
демией, и было бы, по мень-
шей мере, бесхозяйственно
держать их на счете и не ис-
пользовать имеющуюся воз-
можность их увеличения. Кроме
того, финансовые операции
являются сверхрентабельны-
ми.

Не обременены эти доходы
и налоговым бременем, т. к.
вкладываются в депозиты вре-
менно свободные средства,

т. е. авансы. А полученная при-
быль полностью инвестирует-
ся в учебный процесс. Все на-
логовые и прокурорские про-
верки по этому вопросу под-
твердили правомочность на-
ших финансовых операций.

УГМА получает некоторые
финансовые средства от сда-
чи в аренду временно свобод-
ных помещений. Для нашего
вуза данный вид деятельности
традиционно имеет небольшой
объем. В 2001 г. были заклю-
чены договоры аренды с 10
арендаторами, поступления по
которым составили 661,6 тыс.
рублей. Иллюстрируя данную
ситуацию, могу назвать дан-
ные по Московскому медицин-
скому университету — число
арендаторов в прошедшем
году составило 89, аналогич-
ная ситуация и в некоторых
вузах нашего города.

СТРУКТУРА РАСХОДОВ

В расходах медицинской
академии значительную часть
занимают затраты на выплату
зарботной платы работникам
— 45% от их общей суммы.

Анализируя данное на-
правление расходования
средств, необходимо отметить
тот факт, что в академии на-
блюдается устойчивая тенде-
нция к увеличению доли расхо-
дов на заработную плату. Так,
в 1998 году расходы на пла-
ту труда составляли 29% от
общего объема затрат, в 1999
и 2000 гг. — 35%. И вот такое
значительное увеличение —
сразу на 10%. Это связано с
тем, что ректорат озабочен
материальным обеспечением
сотрудников, постоянно чув-
ствует свою ответственность
за качество их жизни и дела-
ет все возможное в сегодняш-
них экономических условиях,
чтобы максимально увеличить
оплату труда.

Суммарные расходы на за-

работную плату из внебюджет-
ных источников составляют
27,9 млн. рублей. За счет этих
средств академия содержит
115 ставок преподавателей
кафедры, осуществляющих ра-
боту со студентами, интерна-
ми и ординаторами, обуча-
ющимися на контрактной осно-
ве. Кроме того, производится
почасовая оплата труда за ра-
боту со студентами очно-заоч-
ной формы обучения (зубные
врачи и медсестры) и допол-
нительные занятия с договор-
никами.

Из этого источника произ-
водится оплата труда за до-
полнительные образователь-
ные услуги учащимися, включая
оплату труда за усовершенство-
вание врачей кадров в
рамках ФПК и ПП. Таким же
образом оплачивается труд не-
посредственных исполнителей
за выполненные услуги, предо-
ставленные хозрасчетными
подразделениями вуза. Вне-
бюджетные средства исполь-
зуются для единовременного
поощрения, премирования ра-
ботников академии по резуль-
татам деятельности, к знаме-
нательным датам, общая сум-
ма составляет около 9,0 млн.
руб.

Учитывая поступление бюд-
жетных средств на оплату ко-
ммунальных услуг, часть денег
удалось высвободить с данной
статьи расходов и направить
на заработную плату работни-
ков вуза.

Расходы академии на при-
обретение учебной литературы
за счет внебюджетных средств
составили 323,3 тыс. рублей.

За 2001 год расходы на
приобретение учебной мебели
составили 3094 тыс. рублей.
Все это позволило на совре-
менном уровне оснастить
аудитории в главном учебном
корпусе, учебные аудитории на
А. Барбюса, 2 и в 5-м кор-
пусе, сформировать современ-
ный межкафедральный компь-
ютерный класс на Бардина 38,
на кафедре ОЗО, обновить

учебную мебель и в других
аудиториях и лабораторных
помещениях кафедр.

В 2001 году заметно изме-
нилось качество материально-
технической базы академии
благодаря использованию в
учебном процессе компьютер-
ной, копировальной и демон-
страционной техники. Расходы
УГМА на приобретение данно-
го вида оборудования состави-
ли 2147,2 тыс. рублей.

В связи с открытием новой
для нашей академии специаль-
ности «фармация» появились
в 2001 году дополнительное
направление расходования
внебюджетных средств.

СМЕТА-2002

А теперь — о смете дохо-
дов и расходов по внебюджет-
ной деятельности на 2002 год.
Доходы планируются в
объеме 103,5 млн. рублей,
рост на 33,5%, расходы ожи-
даются следующие: зарабо-
тная плата — 34,4 млн. руб.,
или 33,2% (рост 6,6%), начис-
ления ЕСН — 12,3 млн. руб.
Приобретение предметов
снабжения и расходных мате-
риалов — 12,3 млн. руб., при-
обретение медикаментов —
6,7 млн. руб., коммунальные
услуги — 3,0 млн. руб., при-
обретение ГСМ — 0,6 млн.
руб., ремонт оборудования —
0,5 млн. руб., командировоч-
ные расходы — 1,0 млн. руб.,
прочие текущие расходы —
7,9 млн. руб., оборудование —
8,8 млн. руб., капитальный ре-
монт — 16,0 млн. руб.

В заключение хотелось бы
еще раз отметить, что меда-
кадемия научилась жить фи-
нансово независимо. Конечно,
мы с нетерпением ждем
средств от Министерства здра-
воохранения, но понимаем,
если не дадут, то мы выживем,
и это результат эффективной
экономики.

Л. Г. ЛАПШИНА,
проректор по экономике
и праву, к. э. наук, доцент.

КОНКУРС
НА ДОЛЖНОСТИ

Уральская медицинская академия объявляет конкурс по
отбору претендентов на преподавательские должности:

заведующих кафедрами: акушерства и гинекологии п/ф, биохимии, внутренних болезней № 3, внутренних болезней с/ф, гис-
тологии, детских болезней л/ф, детских болезней п/ф, оператив-
ной хирургии и топографической анатомии, общественного здо-
ровья и здравоохранения, поликлинической терапии и семейной
медицины, пропедевтики детских болезней, травматологии и ор-
топедии, физического воспитания, хирургических болезней № 3,
хирургической стоматологии.

Условия конкурса: высшее образование и стаж научно-педа-
гогической деятельности не менее 5 лет.

профессоров кафедр: детских инфекционных болезней,

клинической, лабораторной диагностики ФПК и ПП, обще-
ственного здоровья и здравоохранения, терапии ФПК и ПП,
курса неврологии и рефлексотерапии ФПК и ПП (0,5), курса
туберкулеза ФПК и ПП (1,5), ортопедической стоматологии
(0,25), рентгенологии и медрадологии.

Условия конкурса: ученое звание профессора или ученая степе-
нь доктора наук.

доцентов кафедр: анестезиологии и реаниматологии, внут-
ренних болезней № 1, детских болезней п/ф, истории и экономи-
ки, клинической лабораторной диагностики, микробиологии (2),
общей хирургии, патологической анатомии, психиатрии, профбо-
лезней и токсикологии, рентгенологии и физического радиологии
с курсом онкологии, судебной медицины, медицинского воспитания
(2), фармакологии (2), неврологии детского возраста.

Условия конкурса: ученое звание доцента или ученая степень
кандидата наук.

старших преподавателей кафедр: гигиены и постдипломной
подготовки врачей МПФ, гистологии, физики, физического воспи-
тания.

Условия конкурса: высшее образование и стаж научно-педа-
гогической работы не менее 3 лет.

ассистентов кафедр: акушерства и гинекологии л/ф (3), анато-
мии человека, акушерства и гинекологии п/ф (2), биохимии, внут-
ренних болезней № 1 (3), внутренних болезней № 2 (2), внутренних
болезней № 3, внутренних болезней с/ф, глазных болезней, герон-
тологии и гериатрии, гигиены и постдипломной подготовки врачей,
иностранных языков (4), инфекционных болезней, детских болез-
ней п/ф (2), нервных болезней и нейрохирургии, общей хирургии
(3), ортопедической стоматологии, патологической физиологии, про-
педевтики внутренних болезней, патологической анатомии, педиат-
рии и подострой медицины ФПК и ПП, рентгенологии и медрад-
ологии с курсом онкологии (2), стоматологии детского возраста, те-
рапевтической стоматологии, терапии ФПК и ПП, хирургических бо-
лезней № 2 (3), эпидемиологии, курса психиатрии ФПК и ПП, курса
туберкулеза ФПК и ПП, хирургических болезней № 1.

Срок подачи заявлений для участия в конкурсном отборе
— один месяц со дня опубликования объявления о конкурсе.
Заявления подавать в отдел кадров УГМА. Тел. 71-62-81.